



AS „Citadele banka”

# Atalgojuma pārskats

par 2023. gadu



## IEVADS

Saskaņā ar Eiropas Savienības (ES) regulu Nr. 575/2013 un Finanšu un kapitāla tirgus komisijas „Normatīvie noteikumi par atalgojuma politiku un praksi“ Nr.154 prasībām AS „Citadele banka“ koncerna pienākums ir atklāt informāciju par atalgojuma politiku konsolidācijas grupas līmenī. Citadeles koncerns ir pakļauts konsolidētajai uzraudzībai. Šajā pārskatā informācija uzrādīta, ievērojot konfidencialitātes un fizisko personu datu aizsardzības principus.

Šis pārskats ir sagatavots tūkstošos eiro („tūkst. eiro“). Ja nav atsevišķi norādīts, tad visi dati ir uzrādīti uz 2023. gada 31. decembri vai par gadu, kas noslēdzās 2023. gada 31. decembrī.

Šis pārskats ir jālasa kopā ar jaunāko gada pārskatu, risku pārvaldības un kapitāla pietiekamības pārskatu un korporatīvās pārvaldības pārskatu, jo atsevišķa svarīga informācija ir uzrādīta šajos pārskatos un netiek atkārtota šajā pārskatā. Minētie pārskati ir pieejami [www.cblgroup.com](http://www.cblgroup.com).

## KONSOLIDĀCIJAS GRUPAS SASTĀVS

AS „Citadele banka“ (turpmāk tekstā – Banka), reģistrācijas nr. 40103303559, ir konsolidācijas grupas mātes sabiedrība. Konsolidācijas grupas sastāvā uzraudzības mērķiem (turpmāk tekstā – Koncerns) ir iekļautas Koncerna sabiedrības saskaņā ar ES regulu Nr. 575/2013; savukārt konsolidācijas grupas sastāvā gada pārskatu vajadzībām – saskaņā ar Eiropas Savienībā apstiprinātajiem Starptautiskajiem finanšu pārskatu standartiem (turpmāk tekstā – SFPS).

**Koncerna sabiedrības uz pārskata perioda beigām par kurām šajā pārskatā ir sniegtā informācija**

Komercsabiedrības nosaukums	Komercsabiedrības veids	Bankas daļa (%)	Valsts
AS „Citadele banka“	Banka	100	LV
SIA „Citadele Leasing“	Līzinga kompānija	100	LV
SIA „Citadele Factoring“	Līzinga un faktoringa kompānija	100	LV
IPAS „CBL Asset Management“	Ieguldījumu pārvaldes sabiedrība	100	LV
UAB „Citadele Factoring“	Līzinga un faktoringa kompānija	100	LT
SIA „Hortus Residential“	Palīgsabiedrība	100	LV
AS „CBL Atklātais Pensiju Fonds“	Pensiju fonds	100	LV
OU „Citadele Factoring“	Līzinga un faktoringa kompānija	100	EE
SIA „CL Insurance Broker“	Apdrošināšanas brokersabiedrība	100	LV

**Klasificētās kā pārtraukta darbība, kas turēta pārdošanai**

Komercsabiedrības nosaukums	Komercsabiedrības veids	Bankas daļa (%)	Valsts
„Kaleido Privatbank“ AG	Banka	100	CH

**Meitas sabiedrība, kura netiek konsolidēta uzraudzības mērķiem, bet tiek konsolidēta finanšu pārskatu vajadzībām atbilstoši SFPS**

Komercsabiedrības nosaukums	Komercsabiedrības veids*	Bankas daļa (%)	Valsts
AAS „CBL Life“	Apdrošināšanas sabiedrība	100	LV

## ATALGOJUMA POLITIKA

Atalgojuma politikas mērķis ir noteikt AS „Citadele banka“ un tās Koncerna sabiedrību darbinieku atalgojuma pamatprincipus un politiku. Koncerna politika atalgojuma jomā ir saglabāt, piesaistīt, motivēt un attīstīt profesionālus un talantīgus darbiniekus, veicinot ilgtermiņa un īstermiņa mērķu sasniegšanu. Šī politika ir saistoša visiem Bankas un tās Koncerna sabiedrību darbiniekim. Bankā darbojas Atalgojuma un nomināciju komiteja, kuras pārraudzībā ir jautājumi, kas saistīti ar Koncerna atalgojuma politiku, tā apstiprina galvenos lēmumus par Koncerna atalgojumu, katru gadu pārskata Koncerna atalgojuma filozofiju un struktūru, lai nodrošinātu to, ka atalgojuma sistēma ir efektīva, tiktū ievēroti Koncerna stratēģiskie mērķi un godīgi atlalgoši katrs darbinieks par ieguldījumu, kuru tas veic komercdarbībā, nemit vērā Koncerna darbību apjomu un sarežģītību, kā arī nepieciešamību motivēt un piesaistīt augstākā līmenā darbiniekus. Atalgojuma un amatu vērtēšanas komitejas sēdes notiek četras reizes gadā vai nepieciešamības gadījumā biežāk. Atalgojuma un nomināciju komiteja ir Bankas padomes izveidota komiteja, kurā darbojas Bankas padomes locekļi.

## ATALGOJUMA POLITIKAS UZDEVUMI

Atalgojuma politikas uzdevums ir noteikt atalgojuma veidošanas sistēmu Koncernā, kas nodrošinātu šādu prasību ievērošanu:

- atalgojuma atbilstību darbinieka sniegumam;
- atalgojuma saskaņotību un taisnīgumu Koncernā;
- atalgojuma atbilstību un konkurēspēju darba tirgū;
- novērst nelikumīgu vai netaisnīgu diskrimināciju un nodrošināt dzimum neutralitāti;
- attiecībā uz risiko profili ietekmējošajiem amatiem arī sekojošo:
  - neveicina risku uzņemšanos virs līmeņa, kas noteikts Koncerna Risku pārvaldības politikā un tai pakārtotajos dokumentos, kā arī katram būtiska risika veidam atbilstošā politikā;
  - neierobežo Koncerna spēju stiprināt tā pašu kapitālu, atbilstoši Atalgojuma politikā noteiktajiem prēmiju fonda izveidošanas noteikumiem;
  - atbilst Koncerna vērtībām, piemēram, ētikas standartiem, ilgtermiņa interesēm, attīstības stratēģijā noteiktajiem darbības mērķiem, kā arī atbilst un veicina piesardzīgu un efektīvu risku pārvaldīšanu un interešu konfliktu novēršanu;

- nav pretrunā ar klientu vai ieguldītāju interešu aizsardzības principiem un citu ieinteresēto pušu interesēm;
- tiek ļemts vērā tas, ka garantēta apmēra atalgojuma mainīgās daļas noteikšana neatbilst pieszardzīgai risku pārvadīšanai vai atalgojuma mainīgās daļas par darbības rezultātiem noteikšanai atbilstoši politikas prasībām un to nedrīkst paredzēt nākotnes atalgojuma plānos. Garantēta apmēra atalgojuma mainīgo daļu drīkst noteikt tikai izņēmuma kārtā jaunu darbinieku nolīgšanas gadījumos pirmā darba gada laikā, ja tas netraucē Bankai un Koncerna sabiedrībām uzturēt atbilstošu kapitāla bāzi.

Atalgojumu darbiniekiem, kuri veic iekšējās kontroles funkcijas (risku kontrole, darbības atbilstības kontrole, iekšējā audita funkcijas), nosaka atbilstoši iekšējās kontroles funkcijām noteikto mērķu sasniegšanas pakāpei, neatkarīgi no sasniegtajiem darbības rezultātiem iekšējās kontroles funkciju kontrolējamās darbības jomās.

## ATALGOJUMA STRUKTŪRA

Atalgojumu Koncernā veido:

- Atalgojuma nemainīgā daļa jeb darba alga, kas, galvenokārt, atspoguļo darbinieka profesionālo pieredzi un atbildības līmeni, kas noteiktas attiecīgā darbinieka amata pienākumu aprakstā un līgumā par attiecīgo amata pienākumu pildīšanu. Par nemainīgu atalgojuma sastāvdaļu tiek uzskatīta darba alga un īpaši maksājumi darbiniekim, kas nav saistīti ar to sniegumu, bet ciemī faktoriem.
- Atalgojuma mainīgā daļa atspoguļo darbinieka darbības rezultātus, to noturīgumu un ar tiem saistīto esošo un varbūtējo risku novērtējumu. Par atalgojuma mainīgo daļu tiek uzskatītas pārdošanas komisijas, prēmijas par kvalitatīvo un kvantitatīvo rādītāju un mērķu izpildi (monetārā un finanšu instrumentu formā), atsevišķi prēmiju maksājumi par īpašiem sasniegumiem, ilgttermiņa motivācijas programma un citi finansiālie labumi.

## ATALGOJUMA NEMAINĪGĀS DAĻAS NOTEIKŠANAS PRINCIPI

Lēmumu par atalgojuma nemainīgās daļas noteikšanu Bankas darbiniekiem pieņem:

- valdes priekšsēdētājam, valdes locekļiem, Citadeles bankas grupas lekšējā audita daļas vadītājam un darbiniekim, kuru atalgojums ir vienāds vai lielāks par valdes priekšsēdētāja un valdes loceklu amatā grupas zemākā atalgojuma robežu – Bankas padome;
- ciemī darbiniekim, t.sk. ciemī Bankas riska profilu ietekmējošajiem amatiem – darbinieki atbilstoši Bankā noteiktajiem pilnvarojumiem personālvadības jomā.

Lēmumu par atalgojuma nemainīgās daļas noteikšanu Koncerna uzņēmumu darbiniekiem pieņem:

- Koncerna uzņēmumu padomes locekļiem, ja tādi ir – Bankas valde kā attiecīgā Koncerna uzņēmuma dalībnieka vai akcionāra tiešs vai netiešs pārstāvis;
- Koncerna uzņēmumu valdes locekļiem – Koncerna uzņēmuma padome, ja tāda ir, bet, ja tāda nav, tad – Bankas valde;
- ciemī Koncerna uzņēmumu darbiniekim, t.sk. ciemī riska profilu ietekmējošiem amatiem – darbinieki atbilstoši Koncerna uzņēmumā noteiktajiem pilnvarojumiem personālvadības jomā.

Darbiniekim, izņemot Bankas un Koncerna uzņēmumu valdes un padomes locekļiem, atalgojuma nemainīgā daļa tiek noteikta kā laika alga vai kā akorda alga:

- laika algu aprēķina atbilstoši faktiski nostrādātajam darba laikam neatkarīgi no paveiktā darba daudzuma;
- akorda algu aprēķina atbilstoši paveiktā darba daudzumam neatkarīgi no laika, kādā tas paveikts. Akorda darba alga var tikt piemērota darbiniekim, kuru atalgojums ir tieši atkarīgs no paveiktā.

Bankas valde nosaka amatu grupas un katrai grupai, t.sk. riska profilu ietekmējošiem amatiem, atalgojuma nemainīgās daļas robežas, ļemot vērā kompetentas organizācijas veiktu finanšu iestāžu atalgojuma pētījuma rezultātus.

Atalgojuma nemainīgā daļa katram darbiniekam tiek noteikta individuāli, atbilstoši darbinieka kompetencēm un pieredzei un ievērojot darbinieka amata grupas atalgojuma nemainīgās daļas robežas. Bankas valde ir tiesīga noteikt, kuros gadījumos ir pieļaujams, ka darbiniekim tiek noteikta atalgojuma nemainīgā daļa, pārsniedzot amata grupas atalgojuma nemainīgās daļas maksimālo robežu vai nesasniedzot amata grupas atalgojuma nemainīgās daļas minimālo robežu.

Lai objektīvi novērtētu nodarbināto darbinieku atalgojuma nemainīgās daļas līmeni darba tirgū, Banka un Koncerna uzņēmumi regulāri piedalās gan nozares, gan starpnozaru atalgojuma pētījumos.

## ATALGOJUMA MAINĪGĀS DAĻAS NOTEIKŠANAS PRINCIPI

Atalgojuma mainīgo daļu Koncernā var veidot izmaksas monetārā formā (prēmijas par kvalitatīvo vai kvantitatīvo rādītāju un mērķu izpildi, pārdošanas komisijas u.tml., un finanšu instrumentu formā).

Lēmumu par atalgojuma mainīgās daļas noteikšanu Bankas darbiniekiem pieņem:

- valdes locekļiem un Citadeles bankas Koncerna lekšējā audita daļas vadītājam – Bankas padome;
- riska profilu ietekmējošajiem amatiem – Bankas valde;
- pārējiem darbiniekim – darbinieki atbilstoši Koncerna iekšējām procedūrām.

Lēmumu par atalgojuma mainīgās daļas noteikšanu Koncerna uzņēmumu darbiniekim pieņem:

- Koncerna uzņēmumu padomes un valdes locekļiem – Bankas valde;
- Koncerna uzņēmumu riska profilu ietekmējošajiem amatiem – Koncerna uzņēmuma valde;
- pārējiem Koncerna uzņēmumu darbiniekim – darbinieki atbilstoši Koncerna uzņēmumā noteiktajiem pilnvarojumiem personāla vadības jomā.

Lai novērtētu Koncerna darbinieku darba rezultātus, gada mērķi (galvenie darbības rādītāji), kas ir tieši saistīti ar Bankas gada mērķiem vai Koncerna uzņēmuma mērķiem, tiek noteikti gada sākumā. Tiekieklauti šādi darbības rādītāji atbilstoši darbinieka darba pienākumiem:

- finanšu mērķi – darbinieka pārvaldības objektam (vai objektiem, ja tie ir vairāki) piemērojamie rādītāji, piemēram, budžeta izpilde, peļņas vai zaudējumu aprēķins, likviditāte;
- Klientu apkalpošanas mērķi – gan iekšējo, gan ārējo pastāvīgo un atkārtoto klientu apmierinātības rādītāji, jaunu klientu piesaiste u.tml.;
- procesu mērķi – klientu apkalpošanas laiks, dokumentu apstrādes laiks, normatīvo prasību izpildes rādītāji, t.i., darbiniekam un tā pārvaldes objektam saistošo ārējo vai iekšējo tiesību aktu un limitu ievērošanas rādītāji, kas var ietekmēt attiecīgi Koncerna, Bankas vai Koncerna uzņēmumu riska profilu un finanšu rezultātus.

Darbības rezultāti un individuālie mērķi tiek fiksēti reizi gadā un tiek dokumentēti.

Ja darbinieka rīcības vai nolaidības rezultātā ir radušies incidenti, kā rezultātā tiek apdraudēta Koncerna reputācija, it īpaši, ja tiek pārkāptas noziedzīgi iegūtu līdzekļu legalizācijas un terorisma finansēšanas regulējošās procedūras, tad attiecīgajiem (iesaistītajiem) Koncerna darbiniekiem atalgojuma mainīgā daļa nevar tikt izmaksāta.

## ATALGOJUMA MAINĪGĀS DAĻAS NOTEIKŠANAS PRINCIPI RISKA PROFILU IETEKMĒJOŠIEM AMATIEM

Riska profilu ietekmējoša amata darbiniekiem mainīgā daļa var tikt izmaksāta saskaņā ar galveno darbības rādītāju sasniegšanu vienu reizi gadā.

Ja riska profilu ietekmējošā amata darbiniekiem atalgojuma mainīgā daļa ir noteikta:

- līdz 50% no attiecīgā darbinieka atalgojuma nemainīgās daļas pārskata gadā – tad līdz 40% no atalgojuma mainīgās daļas atliek uz vienu gadu saskaņā ar attiecīgajam riska profila amatam noteikto atlīktās daļas apmēru;
- no 50% (ieskaitot) līdz 100% (neieskaitot) no attiecīgā darbinieka atalgojuma nemainīgās daļas pārskata gadā – tad ne mazāk kā 40% no atalgojuma mainīgās daļas atliek uz četriem gadiem;
- no 100% vai vairāk no attiecīgā darbinieka atalgojuma nemainīgās daļas pārskata gadā – tad ne mazāk kā 60% no atalgojuma mainīgās daļas atliek uz pieciem gadiem.

Atalgojuma mainīgās daļas aprēķināšanai riska profilu ietekmējošiem amatiem nēm vērā:

- individuālo darbinieka veikumu kombinācijā ar pārvaldības objekta vai objektu darbības rezultātu novērtējumu un kombinācijā ar vispārējiem darbības rezultātiem attiecīgi Koncerna, Bankas vai Koncerna uzņēmumu līmeni;
- Bankas risku novērtēšanas eksperta izteiktos novērtējumus par darbības rezultātu noturīgumu un pastāvīgumu divu gadu periodā.

Pirms atlīktās atalgojuma mainīgās daļas izmaksas riska profilu ietekmējošiem amatiem tiek izvērtēti atalgojuma mainīgās daļas noteikšanā izmantotie darbības rezultāti, to noturīgums un ar tiem saistītie riski, nemot vērā to, ka nav pielaujama tādu instrumentu un metožu izmantošana, kas veicina izvairīšanos no politikā un citos saistošajos tiesību aktos noteikto prasību ievērošanas. Risku kontroles funkciju veicēji iesniedz Bankas valdei novērtējumu par darbības rezultātu noturīgumu un pastāvīgumu.

Riska profilu ietekmējošā amata darbiniekiem tiek noteikti šādi atalgojuma mainīgās daļas izmaksas un neatsaucamu tiesību uz to iegūšanu un izmaksu nosacījumi:

Atalgojuma mainīgo daļu (t.sk. atlīktās daļas, faktisko izmaksu veic vai neatsaucamas tiesības uz to) darbinieks iegūst, ievērojot visus šos noteikumus:

- ja tā atbilst pārvaldības objekta galveno darbības rādītāju izpildei un sedz darbības riskus;
- ja maksājums atbilst tās struktūrvienības finanšu stāvoklim, par kuru attiecīgais darbinieks ir atbildīgs, tad jāņem vērā arī attiecīgi Koncerna, Bankas vai Koncerna uzņēmumu finanšu stāvoklis;
- ja tā atbilst pārvaldības objekta darbinieku darbības rezultātiem.

Ja struktūrvienības finanšu darbības rezultāti pasliktinās vai ir negatīvi, tiek samazināta atalgojuma mainīgās daļas (t.sk. atlīktā daļu) kopējā apmēra izmaka.

Ja atalgojuma mainīgā daļa piešķirta par darbības rezultātiem, pamatojoties uz datiem, kas vēlāk izrādījušies ar nolūku sagrozīti (launprātīga rīcība), Banka vai attiecīgais Koncerna uzņēmums pieprasa darbiniekam atmaksāt izmaksāto atalgojuma mainīgo daļu un pilnībā vai daļēji samazina atalgojuma mainīgo daļu, kas ir atlīkta.

Atalgojuma mainīgās daļas atlīktā daļu, uz kuru nav iegūtas neatsaucamas tiesības, Banka vai attiecīgais Koncerna uzņēmums samazina, pamatojoties uz mērķu kartē norādītās struktūrvienības faktiskajiem darbības rezultātiem.

Neatsaucamas tiesības uz atalgojuma mainīgās daļas atlīktā daļu iegūst proporcionāli periodam (gadu skaitam), uz kādu atlīktā atalgojuma mainīgā daļa, bet ne ātrāk kā 12 mēnešus pēc atalgojuma mainīgās daļas noteikšanas. Pirms neatsaucamu tiesību uz atalgojuma mainīgās daļas atlīktā daļu iegūšanas, to nepieciešamības gadījumā koriģē (samazina), nemot vērā tās sākotnējā aprēķinā neietvertos riskus, kas kļuvuši zināmi periodā, uz kuru atlīktā atalgojuma mainīgā daļa, un kas saistīti ar darbības rezultātiem, par kuru sasniegšanu noteikta atalgojuma mainīgās daļas atlīktā daļa.

Veicot atalgojuma mainīgās daļas korekcijas, tiek izvērtētas situācijas, kurās attiecīgais darbinieks piedalījās vai darbinieks bija atbildīgs par rīcību, kuras rezultātā attiecīgi Bankai vai Koncerna uzņēmumam radās būtiski zaudējumi, vai situācijas, kurās attiecīgais darbinieks nenodrošināja atlīktā daļu iegūšanas, to nepieciešamības gadījumā koriģē (samazina), nemot vērā tās sākotnējā aprēķinā neietvertos riskus, kas kļuvuši zināmi periodā, uz kuru atlīktā atalgojuma mainīgā daļa, un kas saistīti ar darbības rezultātiem, par kuru sasniegšanu noteikta atalgojuma mainīgās daļas atlīktā daļa.

Neatsaucamas tiesības uz atalgojuma mainīgās daļas atlīktā daļu iegūst proporcionāli periodam (gadu skaitam), uz kādu atlīktā atalgojuma mainīgā daļa, bet ne ātrāk kā 12 mēnešus pēc atalgojuma mainīgās daļas noteikšanas. Pirms neatsaucamu tiesību uz atalgojuma mainīgās daļas atlīktā daļu iegūšanas, to nepieciešamības gadījumā koriģē (samazina), nemot vērā tās sākotnējā aprēķinā neietvertos riskus, kas kļuvuši zināmi periodā, uz kuru atlīktā atalgojuma mainīgā daļa, un kas saistīti ar darbības rezultātiem, par kuru sasniegšanu noteikta atalgojuma mainīgās daļas atlīktā daļa.

## ILGTSPĒJAS RISKU PĀRVALDĪBA

Koncerns ir apņēmies īstenoši godīgu un saprātīgu atalgojuma praksi un politiku, lai veicinātu biznesa ilgtspēju un attīstību ilgtermiņā un sasniegtu gan Koncerna, gan darbinieku intereses. Atalgojuma politikā ir iekļautas prasības ievērot Citadele Koncerna ētikas kodeksu, kā arī normas darbinieku rīcības saskaņošanai ar plašāku Koncerna darbībā ieinteresēto pušu loka interesēm.

Pārvaldībā esošo aktīvu vērtības pieaugums nav vienīgā vai galvenā Atalgojuma politikas sastāvdaļa, tāpēc risks, ka individuālā motivācija, pieņemot ieguldījumu lēmumus, varētu nesakrist ar ilgtspējas risku aspektiem, ir ierobežots. Turklāt, lai papildus ierobežotu pārmērīgu riska uzņemšanos un mazinātu fokusu uz īstermiņa mērķu sasniegšanu, amatu grupām, kas ietekmē biznesa un portfelju riska profili, daļa no mainīgā atalgojuma izmaksas tiek atlīta uz laiku no viena līdz trim gadiem.

Koncerns cieši seko līdzi attīstībai un regulāri ievieš Atalgojuma politikā labāko praksi un inovācijas ilgtspējas finansēs un vides, sociālajos un uzraudzības (EGS) aspektos. Ar klimatu saistītie riski tiek integrēti Koncerna atalgojuma praksē, lai sekmētu darbību, kas atbilst ar klimatu saistītai un vides (risku) pārvaldības pieejai, kas noteikta Koncerna ESG riska pārvaldības politikā, un Koncerna brīvprātīgajām saistībām, tostarp ANO Atbildīgas banku darbības principiem.

## ILGTERMIŅA MOTIVĀCIJAS PLĀNS

Koncerns ir ieviesis ilgtermiņa valdes un darbinieku motivācijas plānu akciju formā. Programmu ietvaros tiek izlaists noteikts skaitis personāla opciju. Piešķirtās personāla opcijas atbilst Latvijas Komerclikuma 248.1 pantā definētajam. Katrai opcijai ir šādi parametri: vārda akcija ar nominālvērtību EUR 1 (viens eiro), kas konvertējama Citadeles parastajās akcijās (visām Citadeles parastajām akcijām ir vienādas balsstiesības, vienādas tiesības uz dividendēm un vienāda likvidācija kvota). Būtiskas neatbilstības, rupja pārkāpuma vai darbības mērķu novērtēšanas lījudas gadījumā tiek piemēroti atmaksāšanas un „malus“ noteikumi. Attiecībā uz piešķirtajām opcijām darbības rezultāti tiek novērtēti trīs līdz piecu gadu periodā. Darbības rezultātu novērtēšanas perioda beigās padomei ir tiesības atbilstoši motivācijas plāna noteikumiem noteikt apmēru, kādā materiālais stimuls tiek garantēts („vesting“), ja vispār tiks, pamatojoties uz Koncerna un darbinieka individuālajiem darbības rezultātiem un akciju vērtību. Padome pēc saviem ieskatiem var koriģēt to uz augšu vai uz leju, tai skaitā vispār negarantēt tādu opciju skaitu, kas citādāk varētu tikt garantēts. Programmas dalībniekiem tiek noteikti gan finansiāli, gan nefinansiāli mērķi, kas saistīti ar Koncerna ilgtermiņa darbības stratēģiju. Šie mērķi iekļauj Koncerna neto ienākumus, kapitāla atdevi, Koncerna stratēģiskos mērķus un citus.

Papildus informāciju par piešķirtajām opcijām ilgtermiņa darbinieku motivācijas plāna ietvaros skaņāt AS „Citadele banka“ gada pārskatā.

## DAŽĀDĪBAS POLITIKA

Atbilstoši Dažādības un iekļaušanas politikai, attiecībā uz Padomi un Valdi bankas mērķis ir (i) nodrošināt dažādību vismaz pēc dzimuma, vecuma, izglītības un profesionālās pieredzes, kā arī ģeogrāfiskās izceļsmes, un (ii) uzlabot nepietiekami pārstāvētā dzimuma pārstāvību Valdē un Padomē, lai līdz 2027. gadam Padomes un Valdes locekļu dzimumu līdzsvars būtu vismaz 40/60%. Šobrīd Padomes dzimumu līdzsvars ir 44% sieviešu un 56% vīriešu, savukārt Valdes dzimumu līdzsvars ir 25% sieviešu un 75% vīriešu.

## POLITIKAS UZRAUDZĪBA

Bankas Padome ir atbildīga par Atalgojuma politikas pamatprincipu noteikšanu un Politikas apstiprināšanu, kā arī par Politikas izstrādes, aktualizācijas un tās īstenošanas uzraudzību.

## DARBINIEKU ATALGOJUMS PĀRSKATA GADĀ

Tabulā norādītas Koncernā izmaksātās atalgojuma summas bez darba devēja valsts obligātās sociālās apdrošināšanas vai citām līdzīgām iemaksām valstu nodokļu sistēmā. Atbilstoši noteikumiem, dati norādīti par konsolidēto grupu uzraudzības mērķiem, līdz ar to tajā nav ieklauta informācija par AAS „CBL Life“ un pārtraukto darbību, kas turēta pārdošanai, kas ir „Kaleido Privatbank“ AG.

Riska profili ietekmējošie darbinieki ir tādi, kuru profesionālā darbība individuāli vai kolektīvi būtiski ietekmē iestādes riska profili (identificētie darbinieki). Piemēram, tādi amati kā valdes loceklī un augstākā līmenē vadītāji, amati, kuru pilnvarās ietilpst iestādes vārdā uzņemties risku, kas būtiski ietekmē iestādes riska profili, amati, kuri iestādē veic iekšējās kontroles funkcijas, kā arī amati, kuru atalgojums ir vienāds ar vai lielāks par iestādes valdes loceklū vai amatu, kuru pilnvarās ietilpst iestādes vārdā uzņemties risku, kas būtiski ietekmē iestādes riska profili, amatu saimju zemākā atalgojuma līmeņa skalu.

Akciju opcijas (ilgtermiņa motivācijas plāns) ir uzrādītas kā atalgojums to aplēstajā patiesajā vērtībā brīdī, kad tās tiek piešķirtas, pretēji finanšu uzskaitei, kur izdevumi tiek atzīti saskaņā ar lineāro metodi atalgojuma programmas periodā vairāku gadu garumā. Akciju opcijas tiek garantētas ("vesting") trīs līdz piecu gadu periodā, un garantija ir atkarīga no nākotnes mērķu sasniegšanas un atbilstoši ilgtermiņa motivācijas programmas noteikumiem. Padome pēc saviem ieskaistiem nosaka apmēru, kādā materiālais stimuls tiek garantēts, ja vispār tiek.

### EU REM1 - finanšu gada laikā piešķirtais atalgojums

		a Vadības struktūra - uzraudzības funkcija	b Vadības struktūra - pārvaldības funkcija	c Citi augstākās vadības loceklī	d Citi identificētie darbinieki
1		Identificēto darbinieku skaits	13	19	50
2		Fiksētais atalgojums kopā	350	2,299	3,777
3		Tai skaitā - skaidrā naudā (nav piemērojams ES)	350	2,297	3,777
4			-	-	4,975
EU-4a	Fiksētais atalgojums	Tai skaitā - akcijas vai līdzvērtīgas īpašumtiesību daļas	-	-	-
		Tai skaitā - ar akcijām saistīti instrumenti vai līdzvērtīgi bezskaidras naudas instrumenti	-	-	-
5		Tai skaitā - citi instrumenti (nav piemērojams ES)	-	-	-
6		Tai skaitā - citi veidi (nav piemērojams ES)	-	2	-
7			-	-	7
8			-	-	-
9		Identificēto darbinieku skaits	-	13	50
10		Atalgojuma mainīgā daļa kopā	-	2,617	1,137
11		Tai skaitā - skaidrā naudā	-	693	852
12		Tai skaitā - atlīks	-	240	292
EU-13a		Tai skaitā - akcijas vai līdzvērtīgas īpašumtiesību daļas	-	1,924	285
EU-14a	Atalgojuma mainīgā daļa	Tai skaitā - atlīks	-	1,924	285
		Tai skaitā - ar akcijām saistīti instrumenti vai līdzvērtīgi bezskaidras naudas instrumenti	-	-	-
EU-13b		Tai skaitā - atlīks	-	-	-
EU-14b		Tai skaitā - citi instrumenti	-	-	-
EU-14x		Tai skaitā - atlīks	-	-	-
EU-14y		Tai skaitā - citi veidi	-	-	-
15		Tai skaitā - atlīks	-	-	-
16			-	-	-
17		Atalgojums kopā (2. + 10. rinda)	350	4,916	4,914
					6,098

**EU REM2 - Īpaši maksājumi darbiniekiem, kuru profesionālā darbība būtiski ietekmē iestādes riska profili (identificēti darbinieki)**

	a Vadības struktūra - uzraudzības funkcija	b Vadības struktūra - pārvaldības funkcija	c Citi augstākās vadības loceklī	d Citi identificētie darbinieki
<b>Piešķirtais garantētais mainīgais atalgojums</b>				
1 Piešķirtais garantētais mainīgais atalgojums - identificēto darbinieku skaits	-	-	-	1
2 Piešķirtais garantētais mainīgais atalgojums — kopsumma Šā piešķirtā garantēta mainīgā atalgojuma skaitā — finanšu gada laikā izmaksātais	-	-	-	5
3 atalgojums, ko neņem vērā pārējā maksimālajā apjomā	-	-	-	-
<b>Iepriekšējos periodos piešķirtie maksājumi par darba attiecību izbeigšanu, kas tika izmaksāti finanšu gada laikā</b>				
4 Iepriekšējos periodos piešķirtie maksājumi par darba attiecību izbeigšanu, kas tika izmaksāti finanšu gada laikā, — identificēto darbinieku skaits	-	-	-	-
5 Iepriekšējos periodos piešķirtie maksājumi par darba attiecību izbeigšanu, kas tika izmaksāti finanšu gada laikā, — kopsumma	-	-	-	-
<b>Finanšu gada laikā piešķirtie maksājumi par darba attiecību izbeigšanu</b>				
6 Finanšu gada laikā piešķirtie maksājumi par darba attiecību izbeigšanu — identificēto darbinieku skaits	-	2	2	4
7 Finanšu gada laikā piešķirtie maksājumi par darba attiecību izbeigšanu — kopsumma	-	160	96	50
8 Tai skaitā izmaksāti finanšu gada laikā	-	25	96	50
9 Tai skaitā atlīti	-	135	-	-
10 Tai skaitā finanšu gada laikā izmaksātie maksājumi par darba attiecību izbeigšanu, ko neņem vērā pārējā maksimālajā apjomā	-	-	-	-
11 Tai skaitā — lielākais maksājums, kas piešķirts vienai personai	-	135	63	15

## EU REM3 - atlīktais atalgojums

	<b>Atliktais un saglabātais atalgojums</b>	<b>a</b>	<b>b</b>	<b>c</b>	<b>d</b>	<b>e</b>	<b>f</b>	<b>EU - g</b>	<b>EU - h</b>
	<b>Atliktais un saglabātais atalgojums</b>	<b>Atliktais atalgojuma kopsumma, kas piešķirta par agrākiem snieguma periodiem</b>	<b>Tai skaitā - atalgojums, par kuru iegūtas neatsaucamas tiesības finanšu gadā</b>	<b>Tai skaitā - atalgojums, par kuru tiks iegūtas neatsaucamas tiesības turpmākajos finanšu gados</b>	<b>Finanšu gadā atbilstoši sniegumam koriģētā summa no atlīktā atalgojuma, par kuru būtu iegūtas neatsaucamas tiesības finanšu gadā</b>	<b>Finanšu gadā atbilstoši sniegumam koriģētā summa no atlīktā atalgojuma, par kuru būtu iegūtas neatsaucamas tiesības turpmākajos snieguma gados</b>	<b>Kopējā summa, kas finanšu gadā koriģēta, veicot ex post netiešas korekcijas (t. i., atlīktā atalgojuma vērtības izmaiņas instrumentu cenu izmaiņu dēļ)</b>	<b>Atlikta atalgojuma kopējā summa, kas piešķirta pirms finanšu gada un faktiski izmaksāta finanšu gadā</b>	<b>Atlikta atalgojuma kopējā summa, kura piešķirta par iepriekšējo snieguma periodu, par kuru ir iegūtas neatsaucamas tiesības, bet kurai piemēro saglabāšanas periodus</b>
1	<b>Vadības struktūra - uzraudzības funkcija</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
2	Skaidrā naudā	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Akcijas vai līdzvērtīgas īpašumtiesību daļas	-	-	-	-	-	-	-	-
	Ar akcijām saistīti instrumenti vai līdzvērtīgi bezskaidras naudas instrumenti	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Citi instrumenti	-	-	-	-	-	-	-	-
5	Citi veidi	-	-	-	-	-	-	-	-
7	<b>Vadības struktūra - pārvaldības funkcija</b>	<b>4,382</b>	<b>1,025</b>	<b>3,357</b>	<b>27</b>	<b>37</b>	-	<b>998</b>	-
8	Skaidrā naudā	202	202	-	-	-	-	202	-
9	Akcijas vai līdzvērtīgas īpašumtiesību daļas	4,180	823	3,357	27	37	-	796	-
	Ar akcijām saistīti instrumenti vai līdzvērtīgi bezskaidras naudas instrumenti	-	-	-	-	-	-	-	-
11	Citi instrumenti	-	-	-	-	-	-	-	-
12	Citi veidi	-	-	-	-	-	-	-	-
13	<b>Citi augstākās vadības locekļi</b>	<b>738</b>	<b>313</b>	<b>425</b>	<b>4</b>	-	-	<b>309</b>	-
14	Skaidrā naudā	245	245	-	4	-	-	241	-
15	Akcijas vai līdzvērtīgas īpašumtiesību daļas	493	68	425	-	-	-	68	-
	Ar akcijām saistīti instrumenti vai līdzvērtīgi bezskaidras naudas instrumenti	-	-	-	-	-	-	-	-
17	Citi instrumenti	-	-	-	-	-	-	-	-
18	Citi veidi	-	-	-	-	-	-	-	-
19	<b>Citi identificētie darbinieki</b>	<b>672</b>	<b>289</b>	<b>383</b>	<b>2</b>	-	-	<b>287</b>	-
20	Skaidrā naudā	261	261	-	2	-	-	259	-
21	Akcijas vai līdzvērtīgas īpašumtiesību daļas	411	28	383	-	-	-	28	-
	Ar akcijām saistīti instrumenti vai līdzvērtīgi bezskaidras naudas instrumenti	-	-	-	-	-	-	-	-
23	Citi instrumenti	-	-	-	-	-	-	-	-
24	Citi veidi	-	-	-	-	-	-	-	-
25	<b>Skaidrā naudā</b>	<b>5,792</b>	<b>1,627</b>	<b>4,165</b>	<b>33</b>	<b>37</b>	-	<b>1,594</b>	-

## EU REM4 - Personas, kas gada laikā atalgojumā saņēmušas 1 miljonu eiro un vairāk

EUR	a Identificētie darbinieki – augsta atalgojuma saņēmēji saskaņā ar Kapitāla prasību regulas 450. panta i) punktu	1
1 no 1 000 000 līdz mazāk nekā 1 500 000		

## EU REM5 - informācija par atalgojumu darbiniekiem, kuru profesionālā darbība būtiski ietekmē iestādes riska profilu (identificēti darbinieki)

	a	b	c	d	e	f	g	h	i	j
	Vadības struktūras atalgojums			Darbības jomas					-	
	Vadības struktūra - uzraudzības funkcija	Vadības struktūra - pārvaldības funkcija	Vadības struktūra - kopā	leguldījumu pakalpojumi	Banku pakalpojumi privātpersonām	Aktīvu pārvaldība	Korporatīvās funkcijas	Neatkarīgas iekšējās kontroles funkcijas	Visas pārējās	Total
1 Kopējais identificēto darbinieku skaits										193
2 Tai skaitā - vadības struktūras locekļi	13	19	32							
3 Tai skaitā - citi augstākās vadības locekļi				3	8	-	14	12	10	
4 Tai skaitā - citi identificētie darbinieki				8	3	6	19	19	59	
5 Kopējais identificēto darbinieku atalgojums	350	4,916	5,266	913	1,509	409	2,577	1,863	3,741	
6 Tai skaitā - atalgojuma mainīgā daļa	-	2,617	2,617	187	369	42	484	338	834	
7 Tai skaitā - fiksētais atalgojums	350	2,299	2,649	726	1,140	367	2,093	1,525	2,907	

leguldījumu pakalpojumi - Konsultāciju sniegšana par komercsabiedrību finansēm, darījumi ar regulētā tirgū tirgotiem vai regulētā tirgū netirgotiem finanšu instrumentiem, kā arī ar finanšu instrumentu tirdzniecību un pārdošanu saistīti pakalpojumi. Banku pakalpojumi privātpersonām - Privātpersonu apkopšana. Aktīvu pārvaldība - leguldījumu individuālo portfelu pārvaldīšana un citi aktīvu pārvaldīšanas veidi. Korporatīvās funkcijas - Visas funkcijas, kuru darbība ietekmē visu iestādi vai konsolidācijas grupu, piemēram, informācijas tehnoloģijas, personāla vadība. Neatkarīgas iekšējās kontroles funkcijas - lekšējais audīts, darbības atbilstības kontroles funkcija un risku kontroles funkcija. Visas pārējās - Darbinieki, kuru profesionālo darbību nevar attiecināt uz iepriekš minētajām darbībām.